

# Plan d'action de développement durable

2016  
➔ 2020

Société des  
établissements  
de plein air du  
Québec





## Message du président-directeur général



C'est avec plaisir que je vous présente le Plan d'action de développement durable 2016-2020 de la Société des établissements de plein air du Québec (Sépaq). Ce plan exprime clairement l'engagement de la Sépaq à contribuer aux objectifs gouvernementaux en matière de développement durable.

La Sépaq se sent directement interpellée par le développement durable puisqu'il fait partie intégrante de sa mission. Celle-ci consiste à rendre accessibles, développer et assurer la pérennité du territoire, des sites touristiques et des actifs qui sont confiés à la Sépaq en tenant compte des dimensions publique, environnementale, sociale et économique. Également, au cœur même du plan stratégique de la Sépaq, deux orientations mettent l'emphase sur le développement durable, soit celles d'assurer la conservation

du patrimoine naturel et culturel et de contribuer au développement durable du tourisme de nature.

Les quinze nouvelles actions prévues au plan d'action contribueront à la mise en œuvre de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2015-2020 et permettront de consolider le développement durable dans les activités et services de la Sépaq. Les dimensions du développement durable étant déjà fortement ancrées dans ses pratiques de gestion et auprès de ses employés, la Sépaq entend continuer à mobiliser ses forces afin d'assumer son devoir d'exemplarité en la matière, dans l'exercice de ses responsabilités. Par ce deuxième plan d'action, la Sépaq témoigne de son apport à ce projet collectif de société d'améliorer la qualité de vie de tous et de léguer aux générations futures un Québec plus prospère et durable.

Le président-directeur général,



John MacKay



Réserve faunique du Saint-Maurice

## Présentation

Le Plan d'action de développement durable 2016-2020 expose les moyens qu'entend prendre la Sépaq afin de contribuer à la Stratégie gouvernementale de développement durable 2015-2020. Cette deuxième stratégie gouvernementale propose 8 orientations et 27 objectifs pour lesquels les ministères et organismes, dans leurs plans d'action respectifs, doivent rattacher leurs propres objectifs et divulguer leurs actions.

La Sépaq est une entreprise performante en matière de développement durable et de mise en valeur du territoire et elle entend poursuivre sur cette lancée. Elle souhaite s'acquitter de ses obligations par un plan d'action qui mise sur ses acquis, qui cherche à poursuivre et à améliorer les mesures actuelles et les pratiques de gestion écoresponsables et à mettre de l'avant un certain nombre de nouvelles initiatives.

Pour la période de 2016 à 2020, la Sépaq poursuivra sa démarche de développement durable en contribuant à quatre des huit orientations de la stratégie gouvernementale :

- Renforcer la gouvernance du développement durable dans l'administration publique;
- Gérer les ressources naturelles de façon responsable et respectueuse de la biodiversité;
- Améliorer, par la prévention, la santé de la population;
- Assurer l'aménagement durable du territoire et soutenir le dynamisme des collectivités.

Dans le cadre des orientations gouvernementales retenues, le plan d'action de la Sépaq favorisera la réalisation de huit objectifs gouvernementaux, dont trois incontournables. Les motifs pour lesquels les autres objectifs n'ont pas été retenus dans le présent plan d'action se trouvent en annexe. Toutefois, certaines actions de la Sépaq contribuent de façon complémentaire à d'autres objectifs gouvernementaux, ce qui est le cas, entre autres, pour une quatrième activité incontournable.

Pour répondre à ces huit objectifs gouvernementaux, la Sépaq s'engage à mener quinze actions. Les huit premières actions déterminées concernent la réduction de l'empreinte environnementale et collaborent à l'atteinte d'au moins cinq des neuf résultats visés en matière de gestion écoresponsable dans l'administration publique, un incontournable pour tous les ministères et organismes. Parmi les autres actions, deux contribuent à d'autres activités incontournables, en venant mobiliser la Sépaq et renforcer la cohérence de l'action gouvernementale, dont notamment, la prise en compte des seize principes de développement durable dans ses actions structurantes. Il faut noter également une action orientée vers le développement des compétences en matière de développement durable et une action visant à mobiliser les acteurs des zones périphériques des parcs nationaux.

Le choix des autres actions retenues dans le présent plan découle directement des champs d'intervention de la Sépaq. Ainsi, celle-ci poursuivra la réalisation pleine et entière de sa mission aux bénéfices des générations actuelles et futures et réaffirmera le rôle essentiel qui lui est dévolu en matière de mise en valeur, de protection et de conservation du territoire dont elle a la responsabilité. Il était donc indiscutable que des actions pour assurer la pérennité de la diversité biologique sur le territoire, pour assurer l'aménagement durable du territoire et pour inciter les familles à pratiquer des activités physiques dans ses établissements soient proposées.

En résumé, le nouveau plan d'action de développement durable de la Sépaq met de l'avant quinze actions, lesquelles contribuent à quatre orientations et huit objectifs de la stratégie gouvernementale. Ces actions sont regroupées par orientation et l'objectif gouvernemental auquel elles contribuent ainsi que l'objectif organisationnel y sont précisés. Elles sont toutes jumelées à des cibles et des indicateurs, afin de mesurer leur avancement.

Au cours des quatre prochaines années, plusieurs mesures déjà en place seront bonifiées et plusieurs nouvelles seront initiées afin d'atteindre les cibles du plan d'action. Par un suivi régulier des résultats atteints, ce plan fera l'objet d'une amélioration continue et d'une reddition de comptes produite dans le rapport annuel de la Sépaq.



## Orientation gouvernementale 01

RENFORCER LA GOUVERNANCE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS L'ADMINISTRATION PUBLIQUE



Élaborer un nouveau plan de classification et un calendrier de conservation des documents de la Sépaq visant notamment à reconnaître le document électronique comme étant le document original

Afin de poursuivre la réduction de l'utilisation de papier dans ses opérations courantes, la Sépaq entend élaborer un nouveau plan de classification et un calendrier de conservation des documents. Entre autres, ce plan verra à reconnaître le document électronique comme étant le document original, faisant en sorte qu'il ne sera plus requis d'imprimer certains documents aux fins de leur conservation. La Sépaq espère ainsi réduire sa consommation de papier et gérer de façon efficace l'ensemble de ses documents.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique
<b>Objectif organisationnel</b>	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
<b>Indicateur</b>	Adoption du plan de classification et du calendrier de conservation des documents et approbation de celui-ci par Bibliothèque et Archives nationales du Québec
<b>Cible</b>	D'ici la fin 2017-2018



Réduire la consommation totale d'essence des véhicules légers en fonction du nombre d'établissements gérés par la Sépaq par rapport à 2009-2010

La Sépaq possède l'un des parcs de véhicules parmi les plus importants de l'administration publique. La présente action vise donc à poursuivre les efforts de la Sépaq afin de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) de ses véhicules légers.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique <i>De façon complémentaire :</i> 7.2 Appuyer l'électrification des transports et améliorer l'efficacité énergétique de ce secteur pour développer l'économie et réduire les émissions de GES
<b>Objectif organisationnel</b>	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
<b>Indicateur</b>	Pourcentage de diminution du nombre total de litres d'essence acheté en fonction du nombre d'établissements gérés par la Sépaq par rapport à 2009-2010
<b>Cible</b>	15 %

## Action 3

Sensibiliser les gestionnaires à l'importance d'aménager les horaires de travail de façon à réduire les déplacements des employés et à encourager le covoiturage

Ayant toujours comme objectif de réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) des véhicules utilisés par son personnel, la Sépaq sensibilisera ses gestionnaires à l'importance d'aménager les horaires de travail de façon à réduire les déplacements des employés et à encourager le covoiturage. Ces activités de sensibilisation devraient avoir lieu lors des rencontres de gestionnaires.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique <i>De façon complémentaire :</i> 7.2 Appuyer l'électrification des transports et améliorer l'efficacité énergétique de ce secteur pour développer l'économie et réduire les émissions de GES
<b>Objectif organisationnel</b>	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
<b>Indicateur</b>	Nombre d'activités de sensibilisation
<b>Cible</b>	4

## Action 4

Favoriser l'utilisation du transport collectif par les employés pour se rendre au travail

La Sépaq sensibilise ses employés depuis plusieurs années à l'utilisation du transport collectif pour se rendre au travail. Une augmentation significative de cette utilisation a eu lieu au cours des dernières années. Souhaitant qu'encore plus d'employés utilisent le transport collectif, la Sépaq choisit de poursuivre dans cette voie.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique <i>De façon complémentaire :</i> 7.2 Appuyer l'électrification des transports et améliorer l'efficacité énergétique de ce secteur pour développer l'économie et réduire les émissions de GES
<b>Objectif organisationnel</b>	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
<b>Indicateur</b>	Pourcentage d'augmentation du nombre d'employés utilisant le transport collectif pour se rendre au travail
<b>Cible</b>	2 %

## Action 5

Réduire la quantité d'électricité achetée au réseau de distribution d'Hydro-Québec pour l'Aquarium du Québec, le Gîte du Mont-Albert, l'Auberge de la Station touristique Duchesnay, le Manoir Montmorency et le musée d'histoire naturelle du parc national de Miguasha en fonction de la fréquentation par rapport à 2009-2010

La Sépaq possède plusieurs gros bâtiments qui sont d'importants consommateurs d'électricité. Au cours des dernières années, afin de réduire sa consommation, la Sépaq a entrepris des projets en efficacité énergétique, dont certains sont en cours ou sous analyse. Considérant que l'Aquarium du Québec, le Gîte du Mont-Albert, l'Auberge de la Station touristique Duchesnay, le Manoir Montmorency et le musée d'histoire naturelle du parc national de Miguasha font partie de ces importants consommateurs d'électricité, la Sépaq veut diminuer la quantité d'électricité achetée au réseau de distribution d'Hydro-Québec pour ces bâtiments, et ce, en fonction de leur fréquentation.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique
<b>Objectif organisationnel</b>	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
<b>Indicateur</b>	Pourcentage de diminution de la quantité d'électricité achetée au réseau de distribution d'Hydro-Québec pour l'Aquarium du Québec, le Gîte du Mont-Albert, l'Auberge de la Station touristique Duchesnay, le Manoir Montmorency et le musée d'histoire naturelle du parc national de Miguasha en fonction de la fréquentation par rapport à 2009-2010
<b>Cible</b>	2 %

## Action 6

Installer des équipements solaires photovoltaïques aux bâtiments de la Sépaq

La Sépaq est propriétaire de nombreux bâtiments, dont plus de 700 chalets. Au cours des dernières années, plusieurs chalets ont vu leur éclairage et leur réfrigérateur remplacés par des équipements utilisant l'énergie solaire. Depuis l'année 2013, certains sites d'hébergement plus imposants ont été convertis au solaire hybride. De plus, la conception des nouveaux bâtiments localisés dans des lieux ne pouvant être reliés au réseau d'Hydro-Québec intègre maintenant les technologies solaires. La réduction de la consommation de propane et de diesel diminue les émissions de gaz à effet de serre (GES) en plus de générer des bénéfices pour la clientèle. La Sépaq compte installer au moins 20 kilowatts de panneaux solaires photovoltaïques au cours des années 2016 à 2020.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique <i>De façon complémentaire :</i> 8.1 Améliorer l'efficacité énergétique 8.2 Optimiser la production d'énergies renouvelables au bénéfice de l'ensemble de la société québécoise 8.3 Favoriser l'utilisation d'énergies qui permettent de réduire les émissions de GES
<b>Objectif organisationnel</b>	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
<b>Indicateur</b>	Nombre de kilowatts installé
<b>Cible</b>	20 kilowatts

# Action 7

Diffuser sur le site Web de la Sépaq ses engagements en matière d'acquisition écoresponsable pour informer les citoyens et les fournisseurs

En 2010, la Sépaq a adopté une Politique d'achats écoresponsables, laquelle a fait l'objet de mises à jour. La Sépaq entend faire une révision de cette politique en tenant compte des nouveaux critères en ce domaine et vérifier si de nouveaux biens ne pourraient pas y être intégrés. Par la suite, elle diffusera sur son site Web ladite politique afin d'informer les citoyens et les fournisseurs.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique <i>De façon complémentaire :</i> 2.2 Appuyer le développement des filières vertes et des biens et services écoresponsables produits au Québec 2.5 Aider les consommateurs à faire des choix responsables
<b>Objectif organisationnel</b>	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
<b>Indicateur</b>	Diffusion de la Politique d'achats écoresponsables de la Sépaq sur le site Web
<b>Cible</b>	D'ici la fin 2017-2018

# Action 8

Modifier la Politique d'octroi de contrats de la Sépaq afin d'inciter ou d'encourager les entreprises avec qui elle contracte à amorcer une démarche de développement durable ou à adopter des pratiques pour répondre aux enjeux de développement durable, et ce, pour certains types de contrats et pour certaines valeurs (engagement de la part de ces entreprises ou autres formes)

La Sépaq contracte annuellement avec de nombreuses entreprises, que ce soit pour ses besoins courants, des projets de construction ou des services. Ces entreprises n'ont pas nécessairement adopté des pratiques écoresponsables. Considérant que la Sépaq a sa propre Politique d'octroi de contrats, elle entend la modifier afin d'inciter ou encourager les entreprises avec qui elle contracte à amorcer une démarche de développement durable ou à adopter des pratiques pour répondre aux enjeux de développement durable. Elle compte appliquer cette modification pour certains types de contrats et pour certaines valeurs.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique <i>De façon complémentaire :</i> 2.1 Appuyer le développement de pratiques et de modèles d'affaires verts et responsables (activité incontournable 4)
<b>Objectif organisationnel</b>	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
<b>Indicateur</b>	Approbation de la Politique d'octroi de contrats modifiée
<b>Cible</b>	D'ici la fin 2017-2018

## Action 9

Élaborer et mettre en œuvre un processus de prise en compte des principes de développement durable dans les actions structurantes de la Sépaq

Bien qu'elle prenne déjà en compte, depuis plusieurs années, les principes de développement durable dans ses projets et activités, la Sépaq entend concrétiser leur prise en compte dans ses actions structurantes en élaborant et mettant en œuvre un processus formel.

Contribution aux objectifs gouvernementaux	1.2 Renforcer la prise en compte des principes de développement durable par les ministères et organismes
Objectif organisationnel	Favoriser l'engagement de la Sépaq aux principes de développement durable
Indicateur	Approbation et mise en œuvre du processus de prise en compte des principes de développement durable
Cible	D'ici la fin 2016-2017

## Action 10

Mobiliser les acteurs des zones périphériques des parcs nationaux afin de favoriser la réalisation de la mission de conservation des parcs nationaux

Désignées aires protégées, les parcs nationaux sont déjà dédiés à la protection des écosystèmes et utilisés à des fins éducatives et récréatives. Bien qu'aucune exploitation des ressources ne peut y être faite, il est important d'en maintenir l'intégrité écologique et de s'assurer que les meilleures pratiques de gestion y soient implantées. Par ailleurs, l'exploitation des zones périphériques influence ces territoires et il y a peu ou pas de contrôles sur ces zones. La mobilisation des acteurs des zones périphériques des parcs nationaux est donc essentielle afin de favoriser la réalisation de la mission de conservation de la Sépaq.

Contribution aux objectifs gouvernementaux	1.3 Favoriser l'adoption d'approches de participation publique lors de l'établissement et de la mise en œuvre des politiques et des mesures gouvernementales <i>De façon complémentaire :</i> 3.1 Gérer les ressources naturelles de façon efficiente et concertée afin de soutenir la vitalité économique et de maintenir la biodiversité 6.3 Soutenir la participation publique dans le développement des collectivités
Objectif organisationnel	Favoriser la participation publique dans la réalisation de la mission de conservation des parcs nationaux
Indicateur	Nombre de parcs nationaux ayant mis en place une structure de concertation dédiée à la zone périphérique
Cible	22

## Action 11

Réaliser des activités de formation sur la gestion écoresponsable auprès du personnel qui fait des achats

La Sépaq poursuit ses efforts afin de développer et maintenir les compétences de son personnel afin que l'exercice de ses responsabilités s'inscrive dans la recherche du développement durable. Elle a adopté une Politique d'achats écoresponsables en 2010, laquelle a fait l'objet de mises à jour. Afin de s'assurer d'une bonne compréhension et d'une application rigoureuse de cette politique, la Sépaq choisit d'offrir des activités de formation au personnel qui fait des achats.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.4 Poursuivre le développement des connaissances et des compétences en matière de développement durable dans l'administration publique <i>De façon complémentaire :</i> 1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique (domaine d'intervention 6)
<b>Objectif organisationnel</b>	Développer et maintenir les compétences du personnel de la Sépaq afin que l'exercice de ses responsabilités s'inscrive dans la recherche du développement durable
<b>Indicateur</b>	Pourcentage du personnel qui fait des achats ayant été formé
<b>Cible</b>	75 % du personnel qui fait des achats est formé

## Action 12

Procéder à la restauration de quatre maisons se trouvant sur l'île Bonaventure dans le parc national de l'Île-Bonaventure-et-du-Rocher-Percé, anciennes habitations faisant partie de l'histoire de cette île

Depuis 10 ans, la Sépaq a complété la restauration de 21 des 25 maisons de l'île Bonaventure. Elle entend restaurer, au plus tard d'ici la fin de l'année 2018, les quatre dernières, soit les maisons Paget, Wall, Grant et Waugh, remplissant ainsi sa mission de conservation du patrimoine bâti et permettant à la riche histoire de l'île Bonaventure de rester bien vivante au bénéfice des générations futures.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	1.5 Renforcer l'accès et la participation à la vie culturelle en tant que levier de développement social, économique et territorial
<b>Contribution à l'agenda 21 de la culture du Québec</b>	18. Prendre en considération le fait que le patrimoine naturel doit être protégé pour sa valeur culturelle autant que pour sa valeur écologique et économique
<b>Objectif organisationnel</b>	Promouvoir les éléments reliés à l'histoire des territoires et de l'occupation humaine et leurs particularités dans la perspective du partage des connaissances du patrimoine naturel et culturel
<b>Indicateur</b>	Nombre de maisons restaurées
<b>Cible</b>	4



## Orientation gouvernementale 03

GÉRER LES RESSOURCES NATURELLES DE FAÇON RESPONSABLE ET RESPECTUEUSE DE LA BIODIVERSITÉ



Planifier les projets d'aménagement et de développement de la mise en œuvre du parc national d'Opémican en assurant la pérennité de la diversité biologique sur le territoire

De par sa mission, la Sépaq assure la pérennité du territoire qui lui est confié. Un parc national est créé pour protéger des milieux naturels représentatifs ou particuliers et des paysages d'une région. Ce territoire doit aussi être mis en valeur par l'interprétation du patrimoine naturel et culturel et par des activités de plein air extensives. Les enjeux de conservation découlent alors de la recherche de l'équilibre entre la protection et l'accessibilité de ces aires protégées. La Sépaq entend effectuer le développement du parc national d'Opémican nouvellement créé en conformité avec le Guide de caractérisation des sites d'implantation, et ce, pour l'ensemble des aménagements qui y seront réalisés. Ce guide, conçu par la Société, accompagne les gestionnaires et les concepteurs afin de mieux évaluer les besoins qu'un aménagement doit combler et les conséquences écologiques de son implantation dans le but de statuer sur les meilleurs sites potentiels d'implantation.

Des critères seront également élaborés pour surveiller l'évolution du patrimoine naturel.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	3.2 Conserver et mettre en valeur la biodiversité, les écosystèmes et les services écologiques en améliorant les interventions et pratiques de la Sépaq
<b>Objectif organisationnel</b>	Développer des territoires en prenant en compte la diversité biologique
<b>Indicateurs</b>	Suivi des orientations du Guide de caractérisation des sites d'implantation pour chaque aménagement Élaboration des critères pour surveiller l'évolution du patrimoine naturel
<b>Cibles</b>	Les orientations du Guide de caractérisation des sites d'implantation sont suivies pour chaque aménagement Les critères sont élaborés



## Orientation gouvernementale 05

AMÉLIORER PAR LA PRÉVENTION LA SANTÉ DE LA POPULATION

### Action 14

Inciter les familles à visiter les établissements de la Sépaq afin d'y pratiquer des activités physiques par la mise en place de la Stratégie famille

La Sépaq met à la disposition de ses clientèles des territoires immenses et contrastés et offre des activités et services touristiques diversifiés par l'entremise de ses établissements. Ces derniers offrent notamment de nombreuses activités de plein air qu'on peut y pratiquer. En mettant de l'avant sa Stratégie famille, la Sépaq souhaite mieux se positionner auprès des familles afin de leur offrir de nombreuses occasions de se rassembler pour vivre des moments uniques dont, notamment, pratiquer des activités de plein air adaptées aux familles.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	5.1 Favoriser l'adoption de saines habitudes de vie <i>De façon complémentaire :</i> 5.2 Agir pour que les milieux de vie soient plus sains et sécuritaires
<b>Objectif organisationnel</b>	Favoriser la pratique d'activités physiques chez les familles
<b>Indicateurs</b>	Pourcentage d'augmentation du prêt de skis, de vélos et de raquettes aux enfants Pourcentage d'augmentation de la participation des enfants aux activités de découverte Pourcentage d'augmentation des ventes du forfait pêche familiale
<b>Cibles</b>	10 % d'augmentation du prêt de skis, de vélos et de raquettes aux enfants 10 % d'augmentation de la participation des enfants aux activités de découverte 5 % d'augmentation des ventes du forfait pêche familiale



## Orientation gouvernementale 06

ASSURER L'AMÉNAGEMENT DURABLE DU TERRITOIRE ET SOUTENIR LE DYNAMISME DES COLLECTIVITÉS



Reconfigurer le secteur Stukely du parc national du Mont-Orford en accord avec les principes d'aménagement durable du territoire

La Sépaq réalise annuellement plusieurs projets d'aménagement du territoire. Cependant, certains aménagements réalisés il y a de nombreuses années, même avant que la Sépaq soit gestionnaire du territoire touché, pourraient être grandement améliorés en appliquant les bonnes pratiques d'aménagement du territoire. Le secteur Stukely du parc national du Mont-Orford fait partie des aménagements qui ont besoin d'être reconfigurés en accord avec les principes d'aménagement durable du territoire. L'ensemble des sites de camping sera réaménagé en conséquence.

<b>Contribution aux objectifs gouvernementaux</b>	6.1 Favoriser la mise en œuvre de bonnes pratiques d'aménagement du territoire
<b>Objectif organisationnel</b>	Mettre en œuvre les bonnes pratiques d'aménagement du territoire
<b>Indicateur</b>	Réalisation du nouveau plan d'aménagement en accord avec les principes d'aménagement durable du territoire
<b>Cible</b>	D'ici la fin 2017-2018



## OBJECTIFS GOUVERNEMENTAUX NON RETENUS DANS LE PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA SÉPAQ 2016-2020

L'article 17 de la Loi sur le développement durable (RLRQ, chapitre D-8.1.1) prévoit à l'article 17 que les ministères et les organismes doivent faire état des motifs pour lesquels un ou des objectifs particuliers n'ont pas été retenus. La Sépaq identifie donc, dans la présente annexe, les objectifs de la stratégie gouvernementale qui n'ont pas été retenus. Ces objectifs se retrouvent sous deux motifs :

- la mission de l'organisation ne lui permet pas de contribuer à l'atteinte de cet objectif (1);
- une autre action du Plan d'action de développement durable rejoint cet objectif gouvernemental (2).

Par ailleurs, une action doit être associée à un seul objectif gouvernemental, même si elle en vise plusieurs. La Sépaq identifie donc les actions qui contribuent également aux objectifs gouvernementaux non retenus.

N°	Objectifs gouvernementaux non retenus	Motif	Information complémentaire
1.6	Coopérer aux niveaux national et international en matière de développement durable, en particulier avec la Francophonie	1	-
2.1	Appuyer le développement de pratiques et de modèles d'affaires verts et responsables	2	L'action 8 contribue également à l'atteinte de cet objectif
2.2	Appuyer le développement des filières vertes et des biens et services écoresponsables produits au Québec	2	L'action 7 contribue également à l'atteinte de cet objectif
2.3	Favoriser l'investissement et le soutien financier pour appuyer la transition vers une économie verte et responsable	1	-
2.4	Développer et mettre en valeur des compétences permettant de soutenir la transition vers une économie verte et responsable	1	-
2.5	Aider les consommateurs à faire des choix responsables	2	L'action 7 contribue également à l'atteinte de cet objectif
3.1	Gérer les ressources naturelles de façon efficiente et concertée afin de soutenir la vitalité économique et de maintenir la biodiversité	2	L'action 10 contribue également à l'atteinte de cet objectif
4.1	Appuyer la reconnaissance, le développement et le maintien des compétences, particulièrement celles des personnes les plus vulnérables	1	-
4.2	Appuyer et mettre en valeur les activités des organismes communautaires et des entreprises d'économie sociale qui contribuent à l'inclusion sociale et à la réduction des inégalités	1	-
4.3	Appuyer et promouvoir le développement de mesures sociales et économiques pour les personnes en situation de pauvreté et les milieux défavorisés	1	-
5.2	Agir pour que les milieux de vie soient plus sains et sécuritaires	2	L'action 14 contribue également à l'atteinte de cet objectif
6.2	Renforcer les capacités des collectivités dans le but de soutenir le dynamisme économique et social des territoires	1	-
6.3	Soutenir la participation publique dans le développement des collectivités	2	L'action 10 contribue également à l'atteinte de cet objectif
6.4	Renforcer la résilience des collectivités par l'adaptation aux changements climatiques et la prévention des sinistres naturels	1	-
7.1	Accroître l'accessibilité aux services, aux lieux d'emploi ainsi qu'aux territoires par des pratiques et par la planification intégrée de l'aménagement du territoire et des transports durables	1	-

N°	Objectifs gouvernementaux non retenus	Motif	Information complémentaire
7.2	Appuyer l'électrification des transports et améliorer l'efficacité énergétique de ce secteur pour développer l'économie et réduire les émissions de GES	2	Les actions 2, 3 et 4 contribuent également à l'atteinte de cet objectif
8.1	Améliorer l'efficacité énergétique	2	L'action 6 contribue également à l'atteinte de cet objectif
8.2	Optimiser la production d'énergies renouvelables au bénéfice de l'ensemble de la société québécoise	2	L'action 6 contribue également à l'atteinte de cet objectif
8.3	Favoriser l'utilisation d'énergies qui permettent de réduire les émissions de GES	2	L'action 6 contribue également à l'atteinte de cet objectif



BIBLIOTHÈQUE ET ARCHIVES NATIONALES DU QUÉBEC  
ISBN 978-2-550-75151-9 (PDF)

CRÉDITS PHOTOS : SÉPAQ





# Annexe – Actions additionnelles pour les années financières 2021-2022 et 2022-2023

---

**PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE  
2016-2020**



## ORIENTATION GOUVERNEMENTALE 01 : RENFORCER LA GOUVERNANCE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS L'ADMINISTRATION PUBLIQUE

### ACTION 16

Adopter un outil permettant la réalisation d'un bilan annuel des émissions de GES (catégories 1 et 2) en lien avec l'utilisation des combustibles fossiles, par établissement

Contribution aux objectifs gouvernementaux	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique
Objectif organisationnel	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
Indicateur	Pourcentage des établissements dont les émissions de GES (catégories 1 et 2) ont été répertoriées
Cible	100 % des établissements (46 établissements et siège social)

### ACTION 17

Réviser la Politique d'achats écoresponsables, notamment pour inclure les volets relatifs aux véhicules électriques et aux systèmes de combustion d'énergie (chauffage et climatisation de bâtiments)

Contribution aux objectifs gouvernementaux	1.2 Renforcer la prise en compte des principes de développement durable par les ministères et organismes publics
Objectif organisationnel	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
Indicateur	Révision de la Politique d'achats écoresponsables
Cible	Entrée en vigueur de la version révisée de la Politique d'achats écoresponsables avant le 31 mars 2022
Cible révisée pour 2022-2023	Entrée en vigueur de la version révisée de la Politique d'achats écoresponsables avant le 31 mars 2023

**ACTION 18**

Améliorer la connaissance de la gestion des matières résiduelles de la Sépaq

Contribution aux objectifs gouvernementaux	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique		
Objectif organisationnel	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq		
Indicateurs	Dresser un portrait des infrastructures de récupération multimatières pour l'ensemble des établissements	Dresser un portrait de la collecte des matières recyclables et organiques pour l'ensemble des établissements	Réaliser un projet pilote visant à caractériser le volume de matières compostables et à optimiser le compostage*
Cibles	Portrait réalisé au 31 mars 2022	Portrait réalisé au 31 mars 2022	s. o.
Cibles révisées pour 2022-2023	Portrait réalisé au 31 mars 2023	Portrait réalisé au 31 mars 2023	3 établissements caractérisés et où le compostage est optimisé

*\*Indicateur ajouté lors de la mise à jour pour l'année financière 2022-2023.*

### **ACTION 21\*\***

Calculer la proportion des acquisitions responsables pour les achats regroupés

Contribution aux objectifs gouvernementaux	1.1 Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique
Objectif organisationnel	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
Indicateur	Pourcentage d'acquisitions responsables par rapport au total des acquisitions par achats regroupés
Cible	S. o.

### **ACTION 22\*\***

Calculer la proportion des interventions gouvernementales ayant fait l'objet d'une évaluation de la durabilité

Contribution aux objectifs gouvernementaux	1.2 Renforcer la prise en compte des principes de développement durable par les ministères et organismes publics
Objectif organisationnel	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
Indicateur	Pourcentage des interventions gouvernementales ayant fait l'objet d'une évaluation de la durabilité
Cible	S. o.

*\*\*Action ajoutée lors de la mise à jour pour l'année financière 2022-2023.*

## ORIENTATION GOUVERNEMENTALE 03 : GÉRER LES RESSOURCES NATURELLES DE FAÇON RESPONSABLE ET RESPECTUEUSE DE LA BIODIVERSITÉ

### ACTION 19

Localiser et caractériser les habitats fauniques essentiels pour 10 lacs stratégiques au sein du réseau des réserves fauniques

Contribution aux objectifs gouvernementaux	3.2 Conserver et mettre en valeur la biodiversité, les écosystèmes et les services écologiques en améliorant les interventions et les pratiques de la société
Objectif organisationnel	Réduire l’empreinte environnementale de la Sépaq
Indicateur	Pourcentage de lacs caractérisés au sein du réseau des réserves fauniques
Cible	100 % au 31 mars 2022

## **ORIENTATION GOUVERNEMENTALE 08 : FAVORISER LA PRODUCTION ET L'UTILISATION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES ET L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE EN VUE DE RÉDUIRE LES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE**

### **ACTION 20**

Établir des lignes directrices corporatives applicables à l'ensemble des établissements de la Sépaq pour les prochains investissements en regard de la stratégie d'électrification possible par la connexion au réseau de distribution d'Hydro-Québec

Contribution aux objectifs gouvernementaux	8.3 Favoriser l'utilisation d'énergies qui permettent de réduire les émissions de GES
Objectif organisationnel	Réduire l'empreinte environnementale de la Sépaq
Indicateur	Document de référence et d'aide à la décision relatif à l'électrification des secteurs développés par la Sépaq
Cible	Élaboration d'ici le 31 mars 2022